



Mardi 28 mars 2017

## Quelle Europe pour demain ?

Henri de Castries

Le monde se comprend en largeur de l'espace et profondeur des siècles. Le modèle de l'ouest s'est construit à partir de l'Europe. Nous sommes en train de vivre la perte d'influence de ce modèle. Nous risquons de vivre ce qu'ont vécu les peuples grecs, byzantins... qui ont vécu leurs heures de gloire mais qui ont été remplacés par d'autres.

Les siècles commencent quelques années avant l'année calendaire. Le XXI<sup>e</sup> siècle a commencé avec l'élection de Donald Trump ; une Amérique défensive qui se rétracte au moment même où, à Davos, le président chinois tient un discours de président démocrate américain : un discours de conquête, d'ouverture sur les marchés, qui ne craint plus l'ouverture. Au même moment nous fêtons en Europe les 60 ans du traité de Rome et constatons que la Grande Bretagne quitte l'Europe. Le modèle vit des tensions car ce qui était un succès fonctionne moins bien qu'autrefois. Le vote populiste représente 25 à 50% de l'électorat en Europe. Les extrêmes ont des scores identiques. Ce sont des logiques de rejet, de fermeture.

Le succès du modèle de l'Ouest est dû à une capacité à se développer et adapter son modèle à plusieurs endroits et à la conviction très profonde que la démocratie était le modèle le plus efficace.

Les démocraties sont fondées sur deux valeurs essentielles : la croyance absolue que la liberté individuelle prime et que la limite de cette dernière est l'acceptation des règles communes. Les trois éléments qui font qu'une démocratie évoluera et se maintiendra sont :

- **La sécurité intérieure et aux frontières.** A l'intérieur on combat les crimes, à l'extérieur on combat l'ennemi. Cette colonne vacille car il y a porosité entre la sécurité intérieure et la sécurité extérieure. Une cyber attack peut être autant, voire plus, risquée que le nucléaire à une certaine époque. La maîtrise des éléments immatériels est un élément essentiel de la sécurité.
- **La dignité dans l'emploi ou compétitivité de nos économies.** C'est la capacité d'un pays d'attirer les investisseurs. La fiscalité est importante. Cela ne fonctionne plus car il y a une fraction croissante de jeunes au chômage n'ayant pas eu la formation nécessaire, et des personnes qui travaillent mais dont les capacités vont être obsolètes rapidement. Tous ceux qui sont au travail aujourd'hui auront besoin de se reformer dans un délai inférieur à 5 ans. 60% des salariés d'AXA en sont pas à jour en terme de formation.
- **L'ascenseur social.** Nos démocraties se sont établies car on a su donner de l'espoir à la classe moyenne à travers l'éducation. Savoir lire, écrire, compter rendait indépendant de la terre. Aujourd'hui cela n'existe plus en France. Nous ne sommes plus capables d'assurer les savoirs fondamentaux du XIX<sup>e</sup> siècle et pas capables d'assurer les savoirs du monde de demain. Un enfant nécessite 40 heures d'attention personnelle par an pour connaître les fondamentaux. Aujourd'hui la moyenne française est de 25 heures. Chaque année 200 000 élèves sortent du primaire sans maîtriser les fondamentaux, pour 90% d'entre eux ils ne trouveront pas de travail à la sortie du secondaire et feront des chômeurs de longue durée. Le classement du niveau de mathématiques européen est affligeant pour la France.

Notre système éducatif est un modèle d'échec, profondément inégalitaire. La compétence des individus baisse rapidement. Quinze ans de scolarité ne suffiront pas pour une carrière de cinquante ans. Le savoir technique et matériel se périme au bout de cinq ans. Il faut mener des programmes de transformation dans les entreprises françaises. Il y a un énorme enjeu d'éducation dans le primaire.

Les trois éléments fondamentaux qui ancrèrent la démocratie dans la durée sont remis en cause.

Les deux ressorts fondamentaux des modifications historiques sont la combinaison du climat et de la démographie.

Le rôle de l'eau dans le développement mondial est majeur. 80% des richesses mondiales se situent à moins de cinquante kilomètres des rives ou des rivages. Les modifications climatiques ont une grande influence sur les mouvements de population et la population n'est pas constante. Aujourd'hui dix pays déclinent, et sur ces dix pays, huit sont en Europe. La population allemande baisse à l'inverse de la population africaine qui augmente. Cela provoque des mouvements migratoires auxquels il est de plus en plus difficile de répondre.

La violence des mouvements climatiques et démographiques ne doit pas être négligée.

L'Europe représente 8% de la population mondiale et 25% de la richesse mondiale. L'Europe qui fête ses 60 ans fête 60 ans de prospérité et de paix. C'est unique. Les menaces extérieures n'ont jamais été aussi fortes. L'Europe ressemble à une place forte du moyen âge (donjon et enceinte extérieure). Aujourd'hui il y a des brèches dans la muraille mais le donjon a tenu. La zone euro (donjon) a tenu malgré les attaques extérieures. Si nous voulons sauver l'Europe et nos démocraties nous devons consolider la zone euro. L'Italie et la France n'ont pas fait les efforts nécessaires pour consolider cette zone. L'Europe à 28 (muraille) est trop compliquée car elle comporte de nombreuses failles.

La révolution technologique qui est en train de se passer est le meilleur moyen de rattraper le retard. Elle est aussi une source de réponse aux limites de notre système (Image du boîtier permettant de mesurer le taux d'insuline chez les diabétiques. En trois ans progrès incroyables sur la taille, la performance et le coût de ce boîtier). Aujourd'hui la dérive de coût de notre système de santé est insoutenable mais l'évolution technologique va permettre de les diminuer. (Ex de la détection de maladie en analysant le visage).

Il faut s'habituer à des choses non conventionnelles. Pour être plus performant il faut :

- Donner des responsabilités à des jeunes qui n'ont pas une génération d'expérience (successeur d'Axa, 20 ans de moins qu'Henri de Castries)
- Embaucher des philosophes qui pensent différemment et émettent des idées nouvelles.
- S'extraire des communautés pertinentes (la famille, le village, la province, le royaume...). Penser en termes a-géographiques.
- Avoir une boussole, une vision, du courage, du discernement, un rêve, une destination.
- Etre acteur et non victime, faire quelque chose de sa liberté et non vivre dans la peur que quelqu'un nous la prenne.

Nos civilisations européennes conservent un avantage sur le reste du monde grâce à la combinaison de la liberté individuelle et du respect de règles communes. L'innovation vient de petites sociétés plutôt que de grands groupes...