



**Mardi 16 octobre 2018**  
**Le passé, le présent et le futur de la Chine**  
**Yan Lan**

Evolution de la société et des systèmes économiques et politiques chinois  
vue à travers le prisme de l'histoire d'une femme.

*Cette conférence était animée par les élèves de classes préparatoires.*

**Quelle leçon de votre parcours ?**  
**Que souhaiteriez-vous pour la Chine ?**

On ne peut pas comprendre la Chine d'aujourd'hui sans connaître la Chine du passé. Dans la philosophie chinoise, l'éternité réside dans le changement.

Le livre de Yan Lan retrace à travers trois générations l'évolution, le bouleversement et le changement de la Chine.

Après 10 ans de misère, d'angoisse et de désespoir pour la Chine, sans nouvelle des membres de la famille lors de la révolution culturelle, le changement est arrivé avec la prise de pouvoir de Deng Xiaoping et l'ouverture des universités pour les classes aisées. De 1966 à 1976 les classes aisées n'avaient pas le droit d'aller à l'école. L'expérience de son enfance lui a donné la force de résilience, lui a appris à garder espoir et à être positive. Dans la souffrance on trouve la force de changer son destin. Cette prise de conscience est très importante, c'est une leçon pour la vie.

La Chine était au bord de la faillite et en 40 ans elle est devenue la première puissance économique mondiale.

Il faut renforcer le système juridique. Faut-il gouverner par l'homme ou par la loi ?

Aujourd'hui, en Chine, le système légal est assez complet, mais il y a une grande difficulté à faire respecter la loi. Il y a trente ans on ne savait pas ce qu'était le métier d'avocat mais depuis le système est assez clair.

**La nouvelle culture consumériste**

150 millions de chinois font partie de la classe moyenne ; dans deux ans on en prévoit 206 millions. Cela représente un énorme marché, le deuxième marché mondial.

Cette nouvelle génération a un niveau d'éducation beaucoup plus élevé que la précédente. Elle est imprégnée d'informatique, donc connaît le monde, reçoit beaucoup d'informations et voyage (100 millions de chinois voyagent).

Il y a trente ans cette classe était composée de paysans, de familles pauvres et démunies.

Le niveau d'instruction a totalement changé. La nouvelle génération dépense, consomme et ne fait pas d'épargne, préfère les produits importés, favorise la qualité plutôt que la production du pays, est prête à dépenser pour sauver les apparences (vêtements, produits de beauté...), suit les tendances, utilise les produits de luxe. Ils veulent un mode de vie très sain. Le commerce électronique est le plus grand développement économique. Tous les chinois sont connectés. La pénétration du E-commerce en Chine est de 23% alors qu'aux Etats Unis elle ne dépasse pas 9%.

La politique de l'enfant unique a contribué au vieillissement de la Chine. Beaucoup d'entreprises investissent dans le domaine du « soleil couchant » (maisons de retraites, activités pour retraités...).

La loi a été modifiée il y a trois ans mais sans beaucoup de succès.

## La singularité du modèle chinois. Qu'est-ce que le socialisme de marché ?

« *Le socialisme de marché en Chine c'est l'économie du marché socialiste* ». Ce terme est contradictoire et pour le comprendre il faut remonter à la fin des années 90. Quand la Chine sort de la révolution culturelle avec un état au bord de la faillite, Deng Xiaoping reprend le pouvoir et encourage les chinois à développer leurs entreprises et à s'enrichir. Il y a privatisation des sociétés d'Etat.

« Peu importe la couleur du chat pourvu qu'il attrape les souris », « Traverser la rivière pierre à pierre » = Laissons quelques personnes devenir riches en premier.

Les chinois préfèrent les actions aux idées.

Deng Xiaoping lance des zones économiques pilotes en attirant les investisseurs. Une fois cette zone testée positivement, le projet est nationalisé.

Grace à ses réformes intérieures la Chine a rejoint l'OMC, donc une ouverture et une intégration de la Chine dans le commerce international lui permettant d'atteindre une croissance à deux chiffres.

Aujourd'hui beaucoup d'entreprises privées rencontrent des problèmes notamment de financement. La Chine doit évoluer sur certains sujets : affectation des ressources entre les entreprises publiques et privées, inefficacité des entreprises publiques, inégalités sociales (43 millions de chinois vivent sous le seuil de pauvreté).

En conclusion : Chaque pays devrait avoir le choix de son système économique et devrait pouvoir le développer en fonction de son type de société.

## Les relations entre les USA et la Chine : quelles conséquences sur le marché international, et l'Europe peut-elle en profiter ?

La guerre commerciale entre les deux pays a des conséquences graves pour les deux pays mais surtout pour la Chine. Le conflit a démarré en avril.

Depuis en Chine

- ✓ Dévaluation de la monnaie chinoise de 8 à 10%
- ✓ Moins de produits chinois importés.
- ✓ La valeur boursière a chuté de 20-25%
- ✓ Réduction des exportations des produits chinois vers les US

Il n'y a aucune volonté de dévaluer le yuan de la part des autorités chinoises.

L'année prochaine, les conséquences seront graves sur les sociétés qui exportent. 40% des sociétés sont concernées (faillites et chômage), mais cela risque de provoquer des inflations aux Etats Unis. Il n'y a pas véritablement de gagnant dans cette guerre.

Pour le FMI, si le conflit commercial continue il y aura de la croissance en moins.

Sur le plan international, ce conflit commercial va au-delà. Après la deuxième guerre mondiale les américains avaient une position dominante mais se sentaient menacés par la Chine, provoquant un bras de fer entre les Etats Unis et la Chine. L'ordre établi après la 2<sup>nde</sup> guerre mondiale est remis en cause toutefois il n'est pas sûr que ce soit l'Europe qui en profite. Cette guerre a des conséquences géopolitiques.

## L'Europe peut-elle s'associer avec la Chine ?

La Chine veut une Europe forte, elle a soutenu la convention de Paris. L'Europe a la technologie, les inventions, les produits de qualité donc de vrais atouts mais sur le plan idéologique le monde occidental voit la Chine comme une sorte de menace. Sentiment de crainte et de peur.

Comment trouver de nouvelles règles de jeu ?

Il faut négocier un nouvel ordre.

## Quel rôle dans les affaires en cours en tant que Directrice de la Banque Lazard ?

En 1991 Yan Lan décide de lâcher son métier d'avocat et de rejoindre la Banque Lazard avec pour mission de :

- Constituer une équipe
- Développer un réseau de clientèle
- Faire vivre la Banque Lazard
- Etablir, prévoir la stratégie, s'occupe de fusions-acquisitions transfrontalières.
- Suivre l'exécution des mandats avec son équipe.

Les autorités chinoise impactent l'évolution de la situation donc il faut sans cesse changer et étudier un nouveau cap, changer de plans rapidement.

## La Banque Lazard, quelle spécificité ? Autonomie, indépendance ?

En 1991 Yan Lan décide de lâcher son métier d'avocat pour devenir la présidente de la Banque Lazard pour la Grande Chine (Chine, Hong Kong, Taïwan). En Chine la banque a un rôle de conseiller financier pour de grandes transactions transfrontalières.

Le rôle de Yan Lan est de :

- Etablir, préparer et faire la stratégie de développement. La difficulté de cet objectif est rendue difficile par les changements politiques.
- Développer une clientèle.
- Suivre l'exécution des mandats avec son équipe.

Lazard Grande Chine est détenu à 100% par Lazard Groupe. Il y a les mêmes règles en Chine que dans le groupe, mais on doit respecter la loi chinoise.

Avec la guerre commerciale avec les US, Lazard se tourne plus vers l'Europe. Les investissements chinois ont baissé de 80% aux US.

Le rôle des femmes en Chine est très développé. Dans les villes côtières et zones développées, 40% des femmes ont des positions de dirigeant dans les entreprises privées, mais dans la Chine Profonde la tradition persiste et les jeunes filles n'ont pas accès à l'éducation. Chez Lazard Grande Chine 65% des postes dirigeants sont occupés par des femmes.

Conclusion : aucune difficulté d'être une femme responsable d'une banque d'investissement en Chine.

## Statut de Hong Kong

Hong Kong est un centre financier entre la Chine et le monde et ne peut être remplacé même par Shanghai car Hong Kong possède :

- Un système juridique indépendant
- La conversion libre du Hong Kong dollar
- La liberté d'information

## Le rôle de la Banque Lazard en Afrique ?

Résoudre le problème des dettes

## Quelques chiffres

### Présentation de la société chinoise

#### ÉCONOMIE

- ✓ PIB en 2017 : US\$ **12** milles milliards
- ✓ Deuxième économie mondiale derrière les États-Unis
- ✓ Croissance réelle du PIB de **6,7 %** en 2017
- ✓ PIB par habitant en 2017 : US\$ **8643**
- ✓ **72<sup>e</sup>** rang mondial

### Taux de natalité

- ✓ Taux de natalité enregistré de **1,05** en 2015, le plus faible au monde, loin en-deçà du taux de fécondité de **2,1**
- ✓ Lancement de la politique des deux enfants en 2016
- ✓ Mais **17,2** millions de naissances enregistrées en 2017 (-**0,6** million par rapport à 2017)

### DÉMOGRAPHIE

- ✓ Population totale en 2017 : **1,3** milliards
- ✓ Plus de 60 ans : **241** millions (soit **17,3 %** de la population totale)  
doit passer à **487** millions d'ici à 2050 (soit **34,9 %** de la population totale)

### URBANISATION

- ✓ Le taux d'urbanisation est de **59 %** en 2017 et passera à **67 %** d'ici à 2023
- ✓ Population urbaine : **813** millions (+**20** millions par an)
- ✓ Population rurale : **576** millions (-**13** millions par an)

### CLASSE MOYENNE

- ✓ La classe moyenne chinoise depuis 2015 : **146** millions
- ✓ Doit passer à **206** millions d'ici à 2020 (avec un TCAC de 7 %)
- ✓ Elle représente environ un tiers des achats mondiaux de produits de luxe

### SITUATION D'EMPLOI

- ✓ Taux de chômage au T2 2018 : **3,83 %**
- ✓ Le plus bas depuis 2002
- ✓ Nb de diplômés de l'enseignement supérieur en 2017 : environ **800** millions
- ✓ Taux de chômage : <**10 %**

Pour aller plus loin :

*Chez les Yan, une famille au cœur d'un siècle d'histoire*, Allary éditions, 2017